

## 1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

### Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| <b>Proyecto:</b>                    | Gobernanza Efectiva en la Cadena de Acceso a Medicamentos |
| <b>OSC receptora(s):</b>            | Nosotr@s por la democracia A.C. (Nosotrxs)                |
| <b>Trimestre y año que reporta:</b> | Primer trimestre 2020                                     |
| <b>Duración del acuerdo:</b>        | Del 1 de mayo de 2020 al 31 de diciembre de 2020          |
| <b>Presupuesto asignado:</b>        | \$1,111,564.64 pesos mexicanos                            |

#### I. Breve descripción del proyecto

##### Narrativa del proyecto y sus objetivos (máximo 1 página)

El Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo y Nosotrxs lanzamos el proyecto de Gobernanza Efectiva en la Cadena de Acceso a Medicamentos para trazar, junto con autoridades gubernamentales, grupos de pacientes, academia e industria farmacéutica, una ruta de acción colectiva que solucione de manera sistemática la falta de disponibilidad de medicinas e insumos en las instituciones públicas del México. En consideración de que los actores involucrados en la Cadena de Acceso a Medicamentos no cuentan con un espacio de interlocución ni de trabajo conjunto para la solución de los problemas estructurales que provocan el desabasto de medicamentos en México; la vía para lograr un Sistema Nacional de Salud más robusto es a través de la gobernanza democrática, en el entendido de que la construcción colectiva de consensos lleva siempre a los mejores resultados en política pública y desarrollo humano. Bajo esta premisa, fue creada la Comunidad de Práctica, como el espacio idóneo para realizar un diagnóstico general del Sistema Nacional de Salud y, particularmente, de la Cadena de Acceso de Medicamentos e Insumos para la Salud. La Comunidad está conformada por actores clave de cada uno de los eslabones de la Cadena, es decir, involucra a quienes participan desde la planeación presupuestal y de compra, pasando por la adquisición, almacenamiento y distribución, hasta la disponibilidad, farmacovigilancia y regulación. De agosto a diciembre 2020, la Comunidad de Práctica sesionará en 4 ocasiones —adicionales a la inauguración y cierre— para discutir las principales barreras en el acceso efectivo a medicamentos; plantear posibles soluciones y perfilar los principales ejes de acción a desarrollar, en los próximos cinco años de vida del proyecto. Mediante el uso de tecnologías, plataformas de consulta y mesas electrónicas de diálogo se crearán las propuestas, estrategias, metas e indicadores específicos que sirvan a mejorar el acceso efectivo a medicamentos. Finalmente, se plasmarán en un documento final de proyecto, que servirá como guía para su implementación durante el periodo 2021-2025. La participación colectiva y la construcción de consensos son fundamentales para definir acciones humanitarias que ayuden a garantizar el derecho humano a la salud, a través del acceso efectivo a medicamentos e insumos para la salud. La finalidad de los primeros seis meses del proyecto es facilitar el intercambio de ideas para definir, mediante la gobernanza democrática, potenciales soluciones intersectoriales que ayuden a mejorar la Cadena de Acceso a Medicamentos e Insumos y, por ende, el derecho a la salud en México.

#### II. Desarrollo de los trabajos por producto o componente e indicadores

##### Fase 1: Planeación

**Resultado 1:** Definir ejes de acción e iniciativas concretas para fortalecer el acceso efectivo a medicamentos e insumos médicos identificados

**Actividad 1.1:** Integrar el Comité de Expertos

## 1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

### Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

**Objetivo:** Desarrollar un comité asesor con personas expertas en temas de salud y bienestar, cuya imparcialidad, conocimiento e independencia fueran cimientos en la toma de decisiones y aseguren la calidad del proyecto. Como integrante del Comité de Expertos, las principales funciones son de asesoría y guía a lo largo de la fase de diseño del proyecto, entre ellas: apoyo en la definición del problema público y en la construcción de las preguntas centrales de investigación y discusión, moderación de foros de deliberación, detección de fuentes de información clave, y revisión de documentos estratégicos.

#### Breve descripción de la meta trimestral:

Investigar potenciales participantes, enviar las invitaciones correspondientes y confirmar su participación como asesor del proyecto.

#### Producto 1: Comité de expertos del proyecto

| Actividades realizadas                          | Modificaciones a las actividades o fechas planeadas   | Fecha de entregable |
|---|---|---------------------|
| Definición de responsabilidades y alcance       | La reunión de trabajo se dio un mes posterior a lo planeado en consideración de la crisis por Covid-19 y sus efectos. Las responsabilidades y tareas resultantes fueron adaptadas al nuevo cronograma de entrega. | 8 de junio de 2020  |
| Lluvia de ideas de posibles candidatos          | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 8 de junio de 2020  |
| Hacer el mapeo de actores y crear un directorio | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 10 de junio de 2020 |
| Diseño y envío de invitación                    | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 12 de junio de 2020 |
| Acuerdo de perfiles junto con PNDU              | Se incrementó el número final de asesores del comité de 5 a 7 personas.   | 15 de junio de 2020 |
| Primera reunión con el comité de expertos       | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 17 de junio de 2020 |
| Primera reunión de arranque con autoridades     | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 22 de junio de 2020 |

## 1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

### Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

#### Fase 1: Planeación

**Resultado 1: Definir ejes de acción e iniciativas concretas para fortalecer el acceso efectivo a medicamentos e insumos médicos identificados**

#### Actividad 1.2: Integrar la comunidad de práctica

**Objetivo:** Desarrollar la Comunidad de Práctica para facilitar el intercambio de ideas y definir, mediante estrategias de gobernanza democrática, potenciales soluciones intersectoriales que ayuden a mejorar la Cadena de Acceso a Medicamentos e Insumos y, por ende, el derecho a la salud en México. La Comunidad de Práctica llevará a cabo reuniones virtuales y presenciales, mesas de trabajo y consultas públicas, para integrar iniciativas y proponer acciones que aseguren el acceso efectivo a medicamentos e insumos médicos en México.

**Breve descripción de la meta trimestral:** Se desarrollará un proceso de planeación participativa y se creará una Comunidad de Práctica, pensada como un espacio en el que distintos actores clave de la Cadena de Acceso a Medicamentos elaborarán análisis y propuestas de orden teórico metodológico para diseñar iniciativas y definir los alcances del nuevo proyecto, en función de un mejor acceso al derecho a la salud por medio de un acceso oportuno a medicinas e insumos.

#### Producto 2: Comunidad de Práctica

| Actividades realizadas   | Modificaciones a las actividades o fechas planeadas   | Fecha de entregable  |
|--|---|----------------------|
| Lluvia de ideas de posibles candidatos en conjunto con PNUD          | La reunión de trabajo se dio un mes posterior a lo planeado en consideración de la crisis por Covid-19 y sus efectos. Las responsabilidades y tareas resultantes fueron adaptadas al nuevo cronograma de entrega. | 22 de junio de 2020  |
| Hacer el mapeo de actores y crear un directorio en conjunto con PNUD | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 22 de julio de 2020  |
| Definición de participantes finales en conjunto con PNUD             | La fecha se adaptó al nuevo cronograma. Readaptación de número de participantes por sector.   | 22 de julio de 2020  |
| Acuerdo de invitación junto con PNUD                                 | La fecha se adaptó al nuevo cronograma y se readaptó una vez más debido a complicaciones burocráticas con los enlaces de Secretaría de Salud.   | 14 de agosto de 2020 |
| Confirmación de participación en conjunto con PNUD                   | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 21 de agosto de 2020 |

#### Producto 3: Portal web de la Comunidad de Práctica

| Actividades realizadas | Modificaciones a las actividades o fechas planeadas | Fecha de entregable |
|------------------------|---|---------------------|
|------------------------|---|---------------------|

## 1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

### Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

|   |   |                      |
|---|---|----------------------|
| Acuerdo componentes del portal en conjunto con PNUD         | La reunión de trabajo se dio un mes posterior a lo planeado en consideración de la crisis por Covid-19 y sus efectos. Las responsabilidades y tareas resultantes fueron adaptadas al nuevo cronograma de entrega. | 23 de junio de 2020  |
| Diseño de portal, contratación de proveedor y mantenimiento | La plataforma quedó registrada en el servidor yeeko.org, facilitando así la creación de un ambiente web más interconectado con las herramientas alternas de consulta. La fecha se adaptó al nuevo cronograma.     | 29 de junio de 2020  |
| Diseño de la identidad gráfica en conjunto con PNUD         | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 14 de julio de 2020  |
| Integración del portal de la comunidad de práctica          | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 1 de agosto de 2020  |
| Alimentar plataforma con insumos                            | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 21 de agosto de 2020 |

#### Fase 1: Planeación

**Resultado 1: Definir ejes de acción e iniciativas concretas para fortalecer el acceso efectivo a medicamentos e insumos médicos identificados**

**Actividad 1.3: Definir la metodología para cada una de las sesiones de trabajo de la Comunidad de Práctica**

**Objetivo:** Con la finalidad de analizar el contexto actual del acceso a los medicamentos e insumos, en el marco de los procesos de transformación del sistema de salud en México, es necesario identificar desde una perspectiva multisectorial, las principales barreras y áreas de oportunidad en la Cadena de Acceso a Medicamentos e Insumos (CAM). Para lograr el diagnóstico esperado y potenciar las oportunidades de éxito del proyecto, es necesario construir la metodología previa a las sesiones de trabajo, explorar las herramientas y estrategias de participación colectiva y construcción de consensos útiles al proyecto y plasmarlas en documento guía para difundir entre las y los involucrados.

**Breve descripción de la meta trimestral:** Construir el marco teórico-conceptual del derecho humano a la salud, en función del acceso efectivo a medicamentos e insumos médicos. A partir de ello, definir la metodología que guiará la dinámica de las sesiones de la Comunidad de Práctica, plasmarla en un documento que detalle las herramientas, estrategias, tiempos, temas y detalles particulares de cada una de las sesiones de trabajo de la Comunidad.

#### Producto 4: Metodología de la Comunidad de Práctica

| Actividades realizadas | Modificaciones a las actividades o fechas planeadas | Fecha de entregable |
|------------------------|---|---------------------|
|------------------------|---|---------------------|

## 1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

### Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

|  |   |                     |
|--|---|---------------------|
| Apoyo a PNUD en la redefinición de objetivos de cada sesión de trabajo | La reunión de trabajo se dio un mes posterior a lo planeado en consideración de la crisis por Covid-19 y sus efectos. Las responsabilidades y tareas resultantes fueron adaptadas al nuevo cronograma de entrega.   | 15 de junio de 2020 |
| Revisión de metodologías y experiencias similares.                     | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 07 de julio de 2020 |
| Apoyo a PNUD en la elaboración de primer borrador de metodología       | A raíz del distanciamiento social generado por la crisis de covid-19, se optó por cambiar el formato de las sesiones de trabajo de la Comunidad de Práctica a manera digital para salvaguardar las medidas de sana distancia. Asimismo, el número de sesiones aumentó para garantizar espacios adecuados para la participación colectiva, adaptando los tiempos y formas a los nuevos esquemas de colaboración electrónica. | 21 de julio de 2020 |
| Consulta con Comité de Expertos en conjunto con PNUD                   | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 31 de julio         |
| Aprobación de materiales para la 1era sesión                           | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 31 de agosto        |

#### Fase 2: Diagnóstico

**Resultado 1: Definir ejes de acción e iniciativas concretas para fortalecer el acceso efectivo a medicamentos e insumos médicos identificados**

#### Actividad 1.4: Desarrollar la plataforma de inteligencia colectiva

**Objetivo:** Con la finalidad de involucrar al mayor número de voces y fomentar los modelos de gobernanza democrática en la toma de decisiones, se consultará al mayor número de actores que participan a lo largo de la Cadena de Acceso a Medicamentos e Insumos a través de una plataforma de inteligencia colectiva.

**Breve descripción de la meta trimestral:** Desarrollar una plataforma de inteligencia colectiva para construir un diagnóstico robusto que comprenda la mayor parte de personas involucradas en el acceso efectivo a medicamentos. Difundir la plataforma entre los diferentes grupos involucrados en la Cadena de Acceso a Medicamentos e Insumos.

#### Producto 5: Documento conceptual sobre la Cadena de Acceso a Medicamentos para la adaptación de la plataforma de inteligencia colectiva

| Actividades realizadas | Modificaciones a las actividades o fechas planeadas | Fecha de entregable |
|------------------------|---|---------------------|
|------------------------|---|---------------------|

## 1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

### Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

|  |   |                         |
|--|---|-------------------------|
| Definir objetivos del documento en conjunto con PNUD     | Ninguna   | 18 de mayo de 2020      |
| Recabar evidencia documental (bibliografía)              | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 4 de junio de 2020      |
| Análisis de la evidencia (bibliografía)                  | Se decidió incorporar los eslabones de disponibilidad y regulación como partes fundamentales de la Cadena de Acceso a Medicamentos. La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 29 de junio de 2020     |
| Primer borrador del documento                            | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 17 de julio de 2020     |
| Revisión y comentarios junto con PNUD y el comité Asesor | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 31 de julio de 2020     |
| Redacción final del documento en colaboración con PNUD   | Con base en las recomendaciones del comité asesor, se reforzó la línea de análisis hacia una perspectiva más enfática en los derechos humanos y la importancia de la construcción de alianzas y estrategias de gobernanza que beneficien a la mejora de la Cadena de Acceso a Medicamentos. La fecha se adaptó al nuevo cronograma. | 24 de agosto de 2020    |
| Diseño final del documento                               | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 3 de septiembre de 2020 |

| Producto 6: Plataforma de inteligencia colectiva                                       |   |                     |
|--|---|---------------------|
| Actividades realizadas   | Modificaciones a las actividades o fechas planeadas   | Fecha de entregable |
| Definir objetivos y alcance de la plataforma en conjunto con PNUD                      | La reunión de trabajo se dio dos semanas posterior a lo planeado en consideración de la crisis por Covid-19 y sus efectos. Las responsabilidades y tareas resultantes fueron adaptadas al nuevo cronograma de entrega     | 22 de junio de 2020 |
| Adaptar plataforma de acuerdo con el documento conceptual y a los alcances planteados. | Se adaptó el contenido de la plataforma respecto de la investigación del documento teórico-conceptual y se exploraron formas alternas de difusión y recepción de participaciones. La fecha se adaptó al nuevo cronograma. | 17 de julio de 2020 |

## 1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

### Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

|  |   |                      |
|--|---|----------------------|
| Prueba piloto y ajustes  | A partir de una breve investigación de mercado, el servidor de Yeeko presentó la opción más viable y dinámica para el desarrollo de la plataforma de inteligencia colectiva. Se optó por el desarrollo de la plataforma a manera de chatbot, utilizando las plataformas de Facebook chat y WhatsApp, adicionales a la plataforma web misma. La fecha se adaptó al nuevo cronograma. | 20 de julio de 2020  |
| Identificar actores a invitar y aliados para la difusión en conjunto con PNUD        | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 15 de julio de 2020  |
| Diseñar estrategia de comunicación para la participación de todos los actores        | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 30 de julio de 2020  |
| Aprobación y acuerdo para la invitación formal para los actores                      | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 30 de julio de 2020  |
| Enviar invitación a los participantes desde bases de correo electrónico de Nosotrxs. | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 04 de agosto de 2020 |
| Dar seguimiento y buscar mayor participación de todos los actores clave              | La fecha se adaptó al nuevo cronograma.   | 31 de agosto de 2020 |

| Indicadores   | Meta trimestre | Resultado trimestre   | ¿En tiempo?<br>(Sí / No)<br>Si la respuesta es no, justificar |
|---|----------------|---|---|
| 1.Total de participantes en el país en el ecosistema de salud que presentan propuestas o preocupaciones sobre el acceso efectivo a medicamentos vía la plataforma participativa y portal de la comunidad de práctica. | 100            | 89  | No, retraso en el lanzamiento de comunidad de práctica.       |
| 2. Continuidad de participantes en la comunidad de práctica para el acceso efectivo a medicamentos e insumos médicos  | 100%           | Se recorrió inicio de comunidad de práctica por lo que no aplica este indicador aún | No, retraso en comunidad de práctica                          |

## 1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

### Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

| Indicadores   | Meta trimestre | Resultado trimestre | ¿En tiempo?<br>(Sí / No)<br>Si la respuesta es<br>no, justificar |
|---|----------------|---------------------|--|
| 3. Avance en la integración del documento del proyecto                      | 10%            | 10%                 | Si, se cuenta ya con el marco teórico.                           |
| 4. Número de donantes o inversionistas al proyecto de mediano y largo plazo | 0              | 0                   | Si, ya en conversación con potenciales donantes.                 |

### III. Cuadro de avance financiero

| Rubro                                    | Monto aprobado        | Gastos del trimestre |            | Gastos acumulados   |            |
|--|-----------------------|----------------------|------------|---------------------|------------|
|  |                       | Monto                | %          | Monto               | %          |
| 1. Recursos humanos                      | \$680,882.16          | \$254,075.59         | 37%        | \$254,075.59        | 37%        |
| 2. Recursos para actividades sustantivas | \$430,682.48          | \$189,055.96         | 44%        | \$189,055.96        | 44%        |
| 3. Papelería y materiales de difusión    | \$0                   | \$0                  | 0%         | \$0                 | 0%         |
| 4. Viáticos, transporte y/u otros        | \$0                   | \$0                  | 0%         | \$0                 | 0%         |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>\$1,111,564.64</b> | <b>\$443,131.55</b>  | <b>40%</b> | <b>\$443,131.55</b> | <b>40%</b> |

### IV. Identificación y seguimiento de riesgos

| No. de Producto | Riesgo que podría afectar el logro del producto   | Medidas de mitigación previstas  | Grado del riesgo (Alto, medio, bajo) |
|-----------------|---|--|--------------------------------------|
| Productos 2 y 4 | Dificultad para la realización de eventos masivos por Covid-19: Las medidas de distanciamiento social complejizan las tareas y el trabajo colectivo planteado para las sesiones de la comunidad de práctica. Los tiempos de entrega | Fomentar el sentido de pertenencia entre los integrantes de la comunidad de práctica mediante la construcción de lazos de confianza. Uso de tecnologías dinámicas para una mejor interacción con las y los integrantes; reajuste de calendario con posibilidad | Medio                                |



## 1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

### Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

| No. de Producto | Riesgo que podría afectar el logro del producto  | Medidas de mitigación previstas   | Grado del riesgo (Alto, medio, bajo) |
|-----------------|--|---|--------------------------------------|
|                 | han tenido que cambiar en consideración del avance de la pandemia.   | de tener varias reuniones en subgrupos.   |                                      |
| Producto 7      | Poca capacidad de inversión ante la desaceleración económica para los proyectos de mediano y largo plazo: No lograr las metas planteadas en la estrategia debido a las dificultades económicas que enfrenta el país, a la reducida oferta de donativos y a la sobredemanda de proyectos en búsqueda de financiamiento. | Creación de una estrategia diversificada de financiamiento bajo la guía y experiencia de ambas coordinaciones administrativas de PNUD y Nosotrxs.<br>Construcción de un amplio directorio de posibles donantes y financiadores. | Medio                                |
| Producto 2      | Desinterés por autoridades y actores clave ante el Covid-19: Existe cierta reticencia por parte de Secretaría de Salud para formar parte activa de la Comunidad de Práctica. El motivo que exponen es el posible conflicto de interés al tomar asiento en una mesa con la industria farmacéutica.                      | Enlace directo con Secretaría de Salud, fomento al diálogo entre las partes y construcción de lazos de confianza para reafirmar la colaboración activa de personal de Secretaría de Salud en la Comunidad de Práctica.          | Alto                                 |

## V. Lecciones aprendidas

### ¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos? (máximo 1/2 página)

Para la correcta implementación del Proyecto es indispensable comunicación interna entre los distintos miembros del proyecto, así como una comunicación estable con los representantes de las diferentes instituciones de salud, considerando particularmente las dificultades de agenda por el contexto de la crisis por Covid-19.

En relación con el punto anterior, es fundamental replantear los alcances del proyecto tomando como base los alcances y aptitudes tecnológicas de las personas involucradas en el Proyecto. El fortalecimiento de lazos de confianza es indispensable para una correcta implementación, de tal forma que nuevos retos se presentan por las medidas de distanciamiento social.

## 1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

### Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

Finalmente, la colaboración directa con los sujetos de derecho es fundamental durante todo el desarrollo del Proyecto y, por tanto, es necesario reforzar el papel que juega el proyecto entre las poblaciones vulnerables y las autoridades gubernamentales y de la industria farmacéutica, siempre en favor del máximo goce y disfrute del derecho a la salud y el acceso a medicinas e insumos médicos.

Elaborado por:

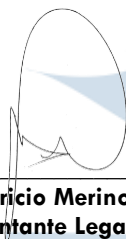


**Andrés Castañeda Prado**  
Coordinador del Proyecto



**Andrea Horcasitas**  
Administrador del Proyecto

Autorizado por:



**Mauricio Merino Huerta**  
Representante Legal de la OSC